



## บันทึกข้อความ

ส่วนราชการ คณบดีคณะวิทยาศาสตร์ สำนักงานเลขานุการ งานคลังและพัสดุ โทร.๕๑๙๗  
ที่ ศธ ๐๔๒๓.๔.๑.๖/๔๔๗๖ วันที่ ๒๖/๒๕๖๐

เรื่อง ขอรายงานการเข้าร่วมโครงการพัฒนาศักยภาพทางด้านการสื่อสารภายใต้โครงการสร้าง  
องค์กรแห่งความสุข

เรียน คณบดีคณบดีคณะวิทยาศาสตร์

ตามที่หนังสือที่ ศธ ๐๔๒๓.๔.๑.๖/๑๔๔ ลงวันที่ ๒๓ มิถุนายน ๒๕๖๐ คณบดีคณะวิทยาศาสตร์ได้  
อนุญาตให้ข้าพเจ้าเข้าร่วมอบรมโครงการพัฒนาศักยภาพทางด้านการสื่อสารภายใต้โครงการ  
สร้างองค์กรแห่งความสุข ในวันที่ ๒๗ มิถุนายน ๒๕๖๐ เวลา ๐๘.๓๐ – ๑๖.๓๐ ณ ห้อง ๓๐๓ ศูนย์  
การศึกษาต่อเนื่อง อาคารธรรมศักดิ์มนตรี สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร โดยไม่ใช้  
งบประมาณสำหรับการพัฒนาบุคลากร คณบดีคณะวิทยาศาสตร์ นั้น

ในการนี้ ข้าพเจ้า ได้เข้าร่วมอบรมโครงการดังกล่าวเรียบร้อยแล้ว ดังนั้น จึงขอส่ง  
รายงานสรุปเนื้อหาและการนำเสนอไปใช้ประโยชน์จากการเข้าร่วมอบรม ล้มเหลว และเปลี่ยนเรียนรู้หรือ  
ประชุมวิชาการ ตามเอกสารที่แนบมาพร้อมหนังสือนี้ จำนวน ๑ ชุด

จึงเรียนมาเพื่อโปรดทราบ

(นางสาวกัญชิรา ชมชื่น)

นักวิชาการเงินและบัญชี

๑๗๖  
๘๗๘

# รายงานสรุปเนื้อหาและการนำเสนอไปใช้ประโยชน์จากการเข้าอบรม สัมมนา

## หรือประชุมวิชาการ

ตามหนังสือที่ ศธ 0523.4.1.2/155 ลงวันที่ 23 มิถุนายน 2560 ข้าพเจ้า นางสาวกัญชิรา ชุมชื่น ตำแหน่ง นักวิชาการเงินและบัญชี สังกัด งานคลังและพัสดุ สำนักงานเลขานุการ คณะวิทยาศาสตร์ ได้รับอนุญาตให้เข้าร่วม โครงการพัฒนาศักยภาพทางด้านการสื่อสารภายในองค์กร และการสร้างองค์กรแห่งความสุข สำหรับบุคลากรสายสนับสนุน ในอังค์การที่ 27 มิถุนายน 2560 ณ ห้อง 303 ศูนย์การศึกษา ต่อเนื่อง อาคารธรรมคัลล์มนตรี สำนักวิจัยและส่งเสริมวิชาการการเกษตร มหาวิทยาลัยแม่โจ้ โดยไม่เสียค่าใช้จ่ายใด ๆ ในกระบวนการนำเสนอรายงานสรุปเนื้อหาและการนำเสนอไปใช้ประโยชน์ที่ได้รับจากการเข้าร่วมอบรมโครงการดังกล่าว ดังนี้

**การสื่อสารภายในองค์กร :** การสื่อสารภายในองค์กรที่ดี ที่จะช่วยสร้างความเข้าใจในนโยบายของผู้บริหาร และเป็นสิ่งเชื่อมความสัมพันธ์ระหว่างบุคลากรในองค์กร และเพื่อให้เกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลต่องค์กร เพราะนโยบายการบริหารงานการจัดการขององค์กรเป็นส่วนสำคัญและเพื่อให้การดำเนินงานบรรลุเป้าหมาย ที่วางไว้ การสื่อสารภายในองค์กร จึงเป็นสิ่งจำเป็นยิ่งสำหรับกิจกรรมและการดำเนินงานต่างๆ ที่จะเกิดขึ้นในองค์กร ทั้งนี้หากการสื่อสารภายในองค์กรที่ดี ก็จะส่งผลให้การปฏิบัติงานตามนโยบายเป็นไปในทิศทางเดียวกัน บุคลากรในองค์กรเกิดความพึงพอใจ และเข้าใจนโยบายได้อย่างชัดเจน และส่งผลต่อประสิทธิภาพ ในการทำงาน ดังนั้น กระบวนการทำงานขององค์กร เพื่อให้บรรลุเป้าหมายจะต้องทำให้การติดต่อสื่อสารระหว่างบุคลากรในฝ่ายต่างๆ ทั้งภายใน และภายนอกองค์กร เป็นไปอย่างคล่องตัว เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ตรงกันเกิดความร่วมมือ และการประสานงานอย่างมีประสิทธิภาพ เพื่อให้การทำงานขององค์กรสามารถบรรลุเป้าหมายและประสบผลสำเร็จ

### **วัตถุประสงค์ของการติดต่อสื่อสาร**

- เพื่อแจ้งให้ทราบ คือ การรับและส่งข่าวสารด้านต่างๆ การนำเสนอเรื่องราว ความรู้สึกนึกคิด ความรู้ หรือสิ่งอื่นใด ที่ต้องการให้ผู้รับสารรู้และเข้าใจข้อมูลนั้นๆ โดยมุ่งให้ความรู้และสร้างความเข้าใจที่ถูกต้อง
- เพื่อความบันเทิง คือ การรับส่งความรู้สึกที่ดี และมุ่งรักษาความต่อเนื่องกัน เป็นการนำเสนอเรื่องราวหรือสิ่งอื่นใดที่จะทำให้ผู้รับสารเกิดความพึงพอใจ
- เพื่อซักถาม คือ การนำเสนอเรื่องราวหรือสิ่งอื่นใดเพื่อสูงใจให้เกิดความร่วมมือ สร้างกำลังใจ เพื่อให้ผู้รับสารเกิดความคิดคล้ายตาม หรือปฏิบัติตามที่ผู้ส่งสารต้องการ และนำไปสู่การปรับปรุงแก้ไข

กระบวนการติดต่อสื่อสาร เป็นกระบวนการที่บุคคลใช้ในการแลกเปลี่ยนข่าวสารสำคัญและการสื่อความคิด ความรู้ สึกซึ้งกันและกัน การติดต่อสื่อสารเป็นการที่บุคคลตั้งแต่สองคนขึ้นไป มีส่วนร่วมในการแลกเปลี่ยนข่าวสาร ความคิดหรือทัศนคติ เพื่อสร้างความเข้าใจต่อกัน การสื่อสารเป็นกิจกรรมสำคัญที่เราต้องการบอกรู้อีกฝ่ายให้รู้ว่าตนเองต้องการอะไร ทำอย่างไรโดยผ่านสื่อหรือช่องทางต่าง ๆ ที่เหมาะสมให้เข้าใจตรงกัน ระหว่างผู้ส่งสารกับผู้รับสาร การอยู่ร่วมกันของมนุษย์เป็นหมู่เป็นพวงในลังคม ทุกคนจะมีหน้าที่ต่าง ๆ ใน การอยู่ร่วมกัน ทำงานพร้อมกัน มีการติดต่อกัน ซึ่งต้องอาศัยศาสตร์และศิลป์ในการสื่อสาร เพื่อให้เกิดความเข้าใจขั้นต่อกันส่งผลต่อประสิทธิภาพและประสิทธิผลของงาน การสื่อสารที่ขาดประสิทธิภาพจะก่อให้เกิดความล้มเหลวของงาน อิทธิพลของการสื่อสารส่งผลในการทำลายความสามัคคี หรือก่อให้เกิดความเข้าใจขัดแย้งกันได้ ประกอบด้วยองค์ประกอบดังนี้

1. แหล่งข้อมูล ( Information Source ) คือ แหล่งที่มาของข่าวสาร ( Message )
2. ข่าวสาร ( Message ) คือ เนื้อหาที่จะต้องนำไปส่ง
3. ผู้ส่ง ( Transmitter) คือ บุคคลที่จะเป็นผู้ดำเนินการส่งข่าวสารนั้นเอง
4. สื่อหรือช่องทาง ( Media ) คือ สิ่งที่จะช่วยนำพาข่าวสารได้ดีหรือเร็วอีกขึ้น
5. ผู้รับ ( Receiver ) คือ ผู้เป็นเป้าหมายในการรับข่าวสาร

### ความสำคัญของการติดต่อสื่อสารภายในองค์กร

1. เป็นเครื่องมือของผู้บริหารในการบริหารงาน เพราะการสื่อสารภายในองค์กรจะช่วยทำให้สามารถทำงานได้สำเร็จลุล่วงไปด้วยดี เมื่อจากการทำงานต้องอาศัยหลายฝ่าย หลายส่วนงานเข้ามาช่วย เสริมสร้างศักยภาพให้กับองค์กร

2. เป็นเครื่องมือที่ช่วยสร้างความสัมพันธ์ระหว่างผู้บริหารกับบุคลากรต่างๆ ภายในองค์กร เดียวกัน เพื่อให้เกิดความเข้าใจที่ตรงกัน และสร้างความไว้วางใจต่อกัน โดยเฉพาะการเปิดโอกาสให้บุคลากรในระดับต่างๆ ได้มีส่วนร่วมในการบริหารงานของผู้บริหาร

3. การช่วยกันปฏิบัติภารกิจขององค์กร และมีการประสานงานระหว่างกัน พัฒนาการทำงาน สอดคล้องกันแม้ว่าจะต่างฝ่ายกันก็ตาม แต่เพื่องค์กรเดียวกัน ผู้บริหารสามารถใช้การสื่อสารให้เป็นการสื่อสารเพื่อสร้างความเป็นหนึ่งเดียวภายในองค์กรให้ได้

4. การช่วยให้เกิดการพัฒนาและการทำงานที่มีประสิทธิภาพ จากปัจจัยต่างๆ ข้างต้นเมื่อ ผสมผสานเข้ากันแล้ว สามารถช่วยทำให้เกิดการพัฒนาองค์กรได้ โดยเฉพาะพลังขับเคลื่อนที่นำโดย ผู้บริหารที่รู้จักการสื่อสารภายในองค์กรเป็นอย่างดี

## หลักการและเหตุผล

บทบาทหนึ่งที่พนักงานทุกคนควรมีนั้นก็คือ การมีส่วนช่วยผลักดันให้องค์กรประสบความสำเร็จ มาจากการปฏิบัติงานที่มีพลังมีชีวิตชีวา ตั้งใจ ขยันขันแข็ง เด้มไปด้วยความกระตือรือร้น แต่ถ้าว่าในความเป็นจริงทุกองค์กรยังมีพนักงานบางส่วนที่ปฏิบัติงานอย่างไม่ตั้งใจสร้างผลงานได้ไม่เต็มประสิทธิภาพหรือต่ำกว่ามาตรฐานการทำงาน บางครั้งช่วงเวลาทำงานยังอาจแสดงพฤติกรรมที่เป็นปัญหา เนื่องจากไม่สนใจว่าผลงานจะออกมากดีหรือไม่ดีอย่างใด ไม่เคารพดิการการอยู่ร่วมกัน ยึดสารพัดปัญหาที่ทำให้พนักงานในองค์กรหมดไฟในการทำงาน ด้วยเหตุที่พฤติกรรมของพนักงานแต่ละคนได้รับอิทธิพลจากแรงจูงใจและสิ่งกระตุ้นจากจิตสำนึกของตัวพนักงานนั้นเองและจากแรงจูงใจภายนอก

องค์กรที่จะประสบความสำเร็จได้นั้น ต้องมีผลมาจากการความสุขของคนภายในองค์กร ซึ่งเป็นปัจจัยแรกที่องค์กรควรต้องคำนึงถึง เพราะฉะนั้น Happy workplace จึงเป็นปัจจัยสำคัญ ที่ทำให้การบริหารงานราบรื่น เมื่อคนในองค์กรมีความสุข สนุกสนานสิ่งที่ตัวเองทำ เกิดความภูมิใจ เห็นคุณค่าของงาน การมองเห็นคุณค่าของงานและเพื่อนร่วมงาน ตลอดจนรู้จัก เข้าใจคนรอบข้าง ทั้งหลายเหล่านี้ ทำให้เกิดการกระตุ้น เสริมพลังการทำงาน และสร้างแรงจูงใจ ในการเพิ่มปริมาณและคุณภาพของผลงานที่ดี เกิดความคิดสร้างสรรค์ ลดความขัดแย้งในการทำงาน เกิดวัฒนธรรมการทำงานที่ดี สามารถส่งเสริมภาพลักษณ์องค์กร ทำให้องค์กรเจริญก้าวหน้า และการพัฒนาที่ยั่งยืน การได้รับอิทธิพลจากสภาพการณ์ต่างๆ ขององค์การทั้งทางกายภาพและสังคม หากเราสามารถสร้างปัจจัยเหล่านี้ให้กล้ายเป็นแรงบันดาลใจ ก่อให้เกิดปัญญาที่ลงตัว สร้างประโยชน์ให้กับชีวิตและการงานได้อย่างสูงสุด เป็นรูปธรรม ก็จะนำไปสู่ความสำเร็จในชีวิตของพนักงานและขององค์กรโดยรวมอย่างมีความสุข

การจะให้บรรลุเป้าหมายดังกล่าวได้นั้น บุคลากรต้องได้รับการเรียนรู้และเข้าใจในแนวคิดที่ถูกต้องในการทำงาน ปรับทัศนคติให้เป็นเชิงบวก สามารถนำสิ่งที่รู้และเข้าใจมาใช้ในการทำงานได้เต็มศักยภาพ ของแต่ละคน การจัดอบรมและสัมมนาเรื่อง องค์กรแห่งความสุข (Happy Workplace) จะช่วยสร้างจิตสำนึกในความรักและผูกพันของพนักงานให้เกิดมีชื่นกับองค์กร พนักงานมีความสุขในการทำงาน มีการปฏิบัติงานที่มีประสิทธิผลและประสิทธิภาพ

**ความสุข 8 ประการ ตัวชี้วัดความก้าวหน้าของมนุษย์** เรียกว่าความสุข 8 ประการซึ่งมีอยู่ 3 ส่วนใหญ่ๆ ความสุขของคน ความสุขของครอบครัว ความสุขของสังคม

1. ความสุขทางกาย (happy body) ความสุขจากการมีสุขภาพดี แข็งแรงทั้งกายและใจ ซึ่งเกี่ยวข้อง กับการรู้จักใช้ชีวิตเป็นสอดคล้องกับสภาพแวดล้อมที่เป็นอยู่

2. น้ำใจงาม (happy heart) ความมีน้ำใจเอื้ออาทรต่อกันและกันในองค์กรเป็นสิ่งที่สำคัญ เช่นว่าไม่มีใครอยู่ได้คนเดียวในโลกนี้ เราต้องรู้จักการแบ่งปัน และต้องรู้สึกว่าเมื่อคิดถึงคนอื่นก็มีความสุข

3. ทางสายกลาง (happy relax) ต้องรู้จักการผ่อนคลาย ไม่ว่าจะเป็นการทำงานหรือการใช้ชีวิต ต้องนำทางสายกลางมาใช้ ต้องรู้จักปล่อยวางบ้าง เพราะจริงจังแต่ไม่ให้ต้องมีคำว่า "หดหู่" เพื่อจะมีสติ แล้วคิดเดินต่อไป

4. พัฒนาสมอง (happy brain) ความสุขจากการได้เรียนรู้ พัฒนาสมองตัวเองจากแหล่งต่างๆ นำไปสู่ความเป็นมืออาชีพและความก้าวหน้าในการทำงาน คนเราเรียนเพื่อรู้สึกปัญญา ก้าวหน้าในชีวิต เป็นสิ่งสำคัญ อนาคตก้าวหน้า เงินทอง เกียรติยศ ชื่อเสียง ความต้องการต่างๆ ของมนุษย์มันก็เกิดจากการเรียนรู้ พัฒนาตนเอง

5. ศาสนาและศีลธรรม (happy soul) ความศรัทธาศาสนาและศีลธรรมในการดำเนินชีวิต ความสุขของคนทำงานเกิดได้จากการมีจริยธรรม ความซื่อสัตย์ เป็นสิ่งสำคัญของมนุษย์ทุกคนที่องค์กรต้องสร้าง องค์กรใดไม่ปลูกฝังความศรัทธาศาสนาและ ศีลธรรมให้เกิดในองค์กร อย่าหวังว่าคนในองค์กรจะซื่อสัตย์ จริงใจ และมีน้ำหนึ่งใจเดียว พร้อมที่จะช่วยเหลือองค์กรยามที่องค์กรตกขับ คุณธรรมจริยธรรมเป็นสิ่งที่สำคัญของทุกองค์กร

6. ปลอดหนี้ (happy money) มีเงินรู้จักเก็บรู้จักใช้ ไม่เป็นหนี้ ถ้าเชื่อว่าหากความสุขด้วยเงินไม่มีวันพอยต์อก เงินสำคัญนะ แต่ไม่ใช่ที่สุด เพราะบางครั้งเงินไม่สามารถตอบสนองความสุขให้คนได้ จริงๆ แล้ว ความสุขไม่ได้อยู่ที่ไหนหรือ ก็อยู่ที่รู้จักพอ หนึ่งของมนุษย์ที่สำคัญมีอยู่ 2 อย่างคือ หนึ่งที่ความมีกับหนึ่งที่ไม่มี ความมี

หนึ่งที่ความมี หนึ่งที่ใช้ในการดำเนินชีวิต เกี่ยวข้องกับปัจจัย 4 (อาหาร เครื่องดื่ม ที่อยู่อาศัย ยา รักษาโรค) รวมถึงหนึ่งความรู้

หนึ่งที่ไม่มีความมี หนึ่งที่เกิดจากความฟุ่มเฟือย พุ่งเพ้อ อยากมีอยากรู้ตามคนอื่น ทั้งๆที่อาจจะไม่มี ความจำเป็น

7. สร้างความสุขจากการมีครอบครัวที่ดี (happy family) ครอบครัวที่เข้มแข็งย่อมเป็นครอบครัวที่อบอุ่นและมั่นคง ความสุขที่ให้กับคนในครอบครัว ไม่ว่าจะเป็นพ่อแม่ ญาติผู้ใหญ่คุณ บุตร ภรรยา หรือหลาน คือการสร้างภูมิคุ้มกันทางจิตใจให้ครอบครัว

8. ความสุขที่เกิดจากสังคม (happy society) สังคมดีจะเกิดขึ้นได้เมื่อมีความรักความสามัคคี เอื้อเฟื้อต่อกันในชุมชน คนทำงาน ที่พากอาศัย

## การนำสิ่งที่ได้รับไปใช้ประโยชน์

จากการเข้าร่วมโครงการพัฒนาศักยภาพทางด้านการสื่อสารภายในองค์กร และการสร้างองค์กรแห่งความสุข สำหรับบุคลากรสายสนับสนุนที่งานพัฒนาบุคลากร กองการเจ้าหน้าที่ สำนักงานธิการบดี จัดซื้อ ทำให้ได้รับความรู้ความเข้าใจแนวทางการปฏิบัติในการพัฒนาศักยภาพด้านการสื่อสารภายในองค์กรได้เป็นอย่างดี สามารถนำความรู้ที่ได้รับมาใช้ปรับใช้ในการสื่อสารกับผู้ที่มาติดต่อภายในองค์กรได้เป็นอย่างดี ซึ่งข้าพเจ้าต้องติดต่อสื่อสารกับผู้คนมากมายในการทำงาน เช่นผู้บริหาร คณะกรรมการ เจ้าหน้าที่ และนักศึกษา ซึ่งหากมีการสื่อสารในองค์กรที่ดีมีประสิทธิภาพจะทำให้การทำงานต่าง ๆ ที่ติดต่อสื่อสารบรรลุเป้าหมายที่วางไว้ และเกิดประสิทธิภาพและประสิทธิผลของงานสูง ด้านการสร้างองค์กรแห่งความสุข นำความรู้ที่ได้รับมาปรับใช้โดยการสร้างความสุขในการทำงาน หากเรามีความสุขในการทำงานแล้วผลที่ได้จากการขององค์กรแห่งความสุข ทำงานอย่างมีความสุขจะทำงานได้อย่างมีประสิทธิภาพ เกิดความภูมิใจ เห็นคุณค่าของงานที่เราทำ มองเห็นคุณค่าของงานและเพื่อนร่วมงาน เข้าใจครอบข้าง ทำให้เกิดการกระตุ้น สร้างพลังการทำงาน และสร้างแรงจูงใจ ในการทำงาน การทำงานงานเกิดคุณภาพของผลงานที่ดี เกิดความติดสร้างสรรค์ ลดความขัดแย้งในการทำงานในองค์กร

(นางสาวกัญชิรา ชมชื่น)

ความคิดเห็นของผู้บังคับบัญชาขั้นต้น (หัวหน้างานคลังและพัสดุ)

นางสาวนิตยา ราชกิจ โทร: ๐๘๑-๒๓๔๕๖๗๘ วันที่: ๒๐๑๙/๑๐/๒๘

ตำแหน่ง: กองคลังและพัสดุ

.....

(นางสาวสุภาพร แก้วถาวร)

๒๐/๑๐/๒๘